

1^{er} décembre 1868

Mon cher Albert,

J'ai été fort préoccupé de la mort d'Auguste Chevalier¹, le meilleur jugement de la famille. Je suis fort absorbé par un travail social que m'a demandé l'Empereur en m'appelant à St-Cloud, et qui pourrait me fournir un jour l'occasion de te défendre contre le pacha local.

J'ai cependant beaucoup réfléchi à ta dernière question et voici mon opinion.

Tu es engagé au-delà de tes prévisions pour le temps et l'argent. Nous devons en matière d'achat et de travaux de construction carguer les voiles sous peine de nous mettre comme tant d'autres dans l'embarras.

Évidemment si tu avais pu prévoir ces mécomptes, il aurait fallu faire ce qu'indique le croquis ci-contre [*croquis*] : bâtir une seule aile pour toi et Marie² en gardant provisoirement ce qui est sauf à finir le reste et démolir le vieux château plus tard.

D'un autre côté tu as monté ta maison [*deux mots illisibles*], chambres et [*un mot illisible*] sur un pied un peu exagéré. Tu as [*quatre mots illisibles*].

Il faut t'attacher maintenant à réduire autant que possible tes dépenses et limiter tes constructions suivant un plan que tu étudieras /2/ et que nous discuterons si tu crois pouvoir me consulter utilement.

De mon côté j'ai en ce moment q.q. soucis.

Les terrains du Havre tombent à rien à moitié du prix qu'on m'offrait il y a cinq ans. Je ne puis donc rentrer dans l'avance que je t'ai faite en vendant 300 mille fr d'actions et d'obligations.

Notre nouvelle installat[ion] porte notre loyer de 3 mille fr. à 10 mille. Il est vrai que j'ai le moyen de te loger à Paris si comme je le crains ton établ[isse]ment actuel ne peut se soutenir à l'avenue de l'Impératrice³.

Ta mère ne quitte plus l'hôtel Drouot⁴ et suit ton exemple sans abandonner le petit St-Thomas⁵. Notre établ[isse]ment nouveau va être lourd.

Dans ces conditions il faut suspendre les achats de terrain dont tu aurais à servir l'intérêt jusqu'à ce que tu aies constaté ce que tu peux tirer de Ligoure, avec l'établ[isse]ment rural excessif (je le crois) que tu as entrepris.

Je me bornerais à acheter ce que Nouhaud pourrait louer sûrement

à 3 % net de Pazat

à 3½ au moins à Narbonais, Fromental [*sic*] &

Sauf à toi à reprendre plus tard ce qui te conviendrait.

N'achète donc rien hors de ces conditions.

Pour louer le domaine [Vergnaut ?], rien n'empêcherait de [*plusieurs mots illisibles*] autre de la [moisson ?] : tu comprendras cela par la réflexion, et tu pourras tirer toutes sortes de combinaison.

¹ Auguste Chevalier (1809-1868), frère de Michel Chevalier, mathématicien, secrétaire général de la présidence de la République en 1848 et député de l'Aveyron au Corps législatif de 1853 à sa mort. Il était décédé le 26 novembre précédent.

² Marie Chevalier (1846-1912), épouse d'Albert Le Play et belle-fille de Frédéric.

³ L'hôtel du 27 avenue de l'Impératrice, actuelle avenue Foch dans le XVI^e arrondissement, domicile parisien de Michel Chevalier où résidaient Albert Le Play et son épouse Marie au début de leur mariage.

⁴ Le célèbre hôtel des ventes, ouvert en 1852.

⁵ Magasin de nouveautés ouvert en 1810, prototype des grands magasins parisiens.

/3/ Pour passer l'époque difficile que tu t'es faite, tu trouveras je crois un grand concours dans Marie dont j'admire beaucoup la raison et le jugement. Mais il faudra combattre l'influence peu éclairée de la mère Fournier qui agit et parle comme si elle avait encore 4 millions comme du vivant de son père. La situation de la famille est peu rassurante et elle est aggravée par la mort de l'homme qui pouvait le mieux conseiller une réforme avant la débâcle que produirait la suppression du Sénat.

Il faut créer le plus de vie de manière à t'assurer pour les deux années prochaines la cohabitation de ta femme et de tes enfants à Ligoure. Cela comme toute chose exige la prévision. Cela est indispensable à ton éducation et à ta réussite. Joseph⁶ étant absolument dépourvu de l'ascendant qu'exigent de si grandes innovations, [*quatre mots illisibles*] des hommes qui [emportent ?] les grandes affaires.

Je te recommande la culture de la réflexion et de la vie intellectuelle que le tabac détruit, et que ton ami [Leflamd ?] t'aidera pour [*deux mots illisibles*]. Je n'ai pas l'espoir que tu trouves de toi-même la voie où tu avanceras j'espère avec le tems. Mais après réflexion voici ce que je crois pouvoir te conseiller en ce moment.

Tu annonces que tu as dû aller à Limoges pour le procès de chasse.

Si tu étais en Angleterre, tu serais Magistrate (Ref. Soc. § 57 et § 59⁷), tu ferais arrêter le délinquant et tu le jugerais dans une audience tenue à Ligoure ou à Puy Mathieu⁸ par toi et M. Delor⁹.

Lis les § 57 et 59 à [*un mot illisible*] de l'organisation de la justice locale, /4/ et tu pourrais faire un excellent et pratique article sur la réforme de la justice et police rurales en France.

Cela pourrait être issu de ce [*un mot illisible*] d'agriculture.

Et commencer ta réputation rurale.

Après q.q. essais de ce genre, et après les [*un mot illisible*] que cela te suggèrera, tu n'aurais plus que l'embarras du choix.

Si ce sujet ne te sourit pas, cherche-s [*sic*] en un autre mais ne t'habitues pas à rester dans un cercle de travaux matériels, et ce qui pire est dans l'inaction intellectuelle.

Tu dois entrevoir que la vie est difficile, même quand la sollicitude du père et quarante ans de travaux ont allégé la tâche du fils. Aie donc assez de modestie pour comprendre que je puis te donner une direction utile. Persuade-toi du moins que ce conseil t'est donné par une affection que rien ne remplacera dans la suite de ta vie.

Ton affectionné père

F. Le Play

Je suis malheureusement bien accablé par le travail que je fais pour l'Empereur et que bien des gens auraient intérêt à annuler dans l'esprit du monarque.

Marie¹⁰ et Emma¹¹ font notre joie avant déjeuner.

⁶ Régisseur de Ligoure.

⁷ *La Réforme sociale en France déduite de l'observation comparée des peuples européens*, Paris, Plon, 1864, § 57, « Aperçu sur le comté anglais », § 59, « Aperçu des régimes provinciaux d'Angleterre, d'Écosse et d'Irlande ».

⁸ Propriété d'Adrien Delor au Vigen.

⁹ Adrien Delor (1839-1914), propriétaire terrien et maire du Vigen (Haute-Vienne), voisin et ami des Le Play.

¹⁰ Marie Chevalier (1846-1912), épouse d'Albert Le Play et belle-fille de Frédéric.

¹¹ Emma Le Play (1868-1966), premier enfant d'Albert et de Marie Le Play.

/5/

P.S. 3^h
1^{er} X^b

Carguer les voiles

Cela exige une explication.

1° Réduis tes dépenses prévues et d'exploitation au minimum

2° Réduis au strict nécessaire les capitaux d'amélioration, tels que constructions et parc qui ne rapportent rien

3° Au contraire faire toutes les mises de fonds qu'exigent les améliorations productives de revenus p.e.

tracé des 2 routes du pré

- des rigoles aboutissant à ce pré
- des rigoles intérieures du pré

mise en culture de tous les champs contigus aux routes des deux côtés.

Construction de la métairie de la Réforme pour dégager Ligoure, et rendre productif ce coin presque inculte du domaine.

En ce qui touche le château je te signale une pratique qu'avait adoptée M. de Lesseps¹² après s'être gêné par sa construction : il avait mis dans toutes les chambres sans exception du papier uniforme à 75^c le rouleau.

t.s.v.p.

/6/ Je te conseille de tenter avec un maçon intelligent du pays, le travail de cimentage pour te débarrasser des ouvriers spéciaux qui m'ont paru être fort onéreux.

Borne-toi à leur faire faire la corniche.

Réduits [*sic*] le perron au minimum.

¹² Vraisemblablement Jules de Lesseps (1809-1887), représentant du bey de Tunis à Paris, commissaire aux expositions universelles de 1855 et 1867.